

# Puesta en marcha de una Inversión Territorial Integrada (ITI) en Castilla-La Mancha

**Anexo 2.2**

Subzona ITI Ciudad Real

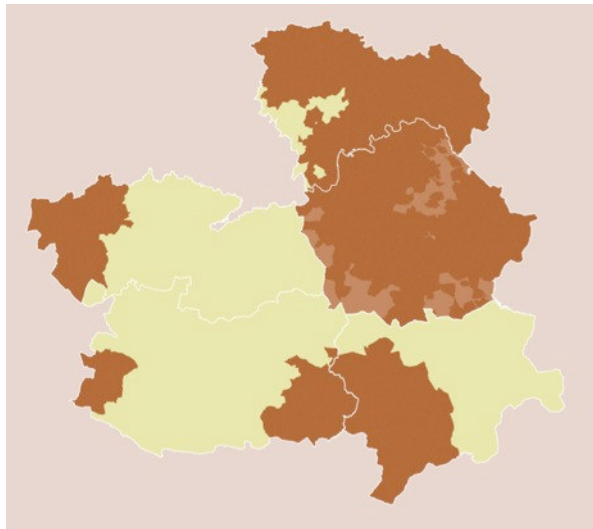


## Introducción

- La tendencia socioeconómica de la zona ITI es más regresiva que en el resto de la provincia y la región. Conocer (análisis cuantitativo y cualitativo del diagnóstico) es un primer paso para invertir en ella de forma acertada.
- La recuperación de la zona ITI está lastrada por las dificultades o problemas estructurales, como el despoblamiento y debilidad de las actividades económicas, la falta de oportunidades laborales, la dificultad para poner en valor los recursos locales o adaptarse a los nuevos retos y demandas.
- En el presente diagnóstico se han tenido en cuenta las aportaciones de los agentes locales de las zonas ITI. Los dos hitos principales de este **proceso participativo** han sido la reunión inicial y el cuestionario *on-line*.
- La eficacia de la ITI requiere priorizar los elementos clave. Una estrategia ambiciosa pero asumiendo que debe ajustarse a los **Objetivos Temáticos** de las políticas de cohesión para Castilla-La Mancha.

# Ámbito geográfico

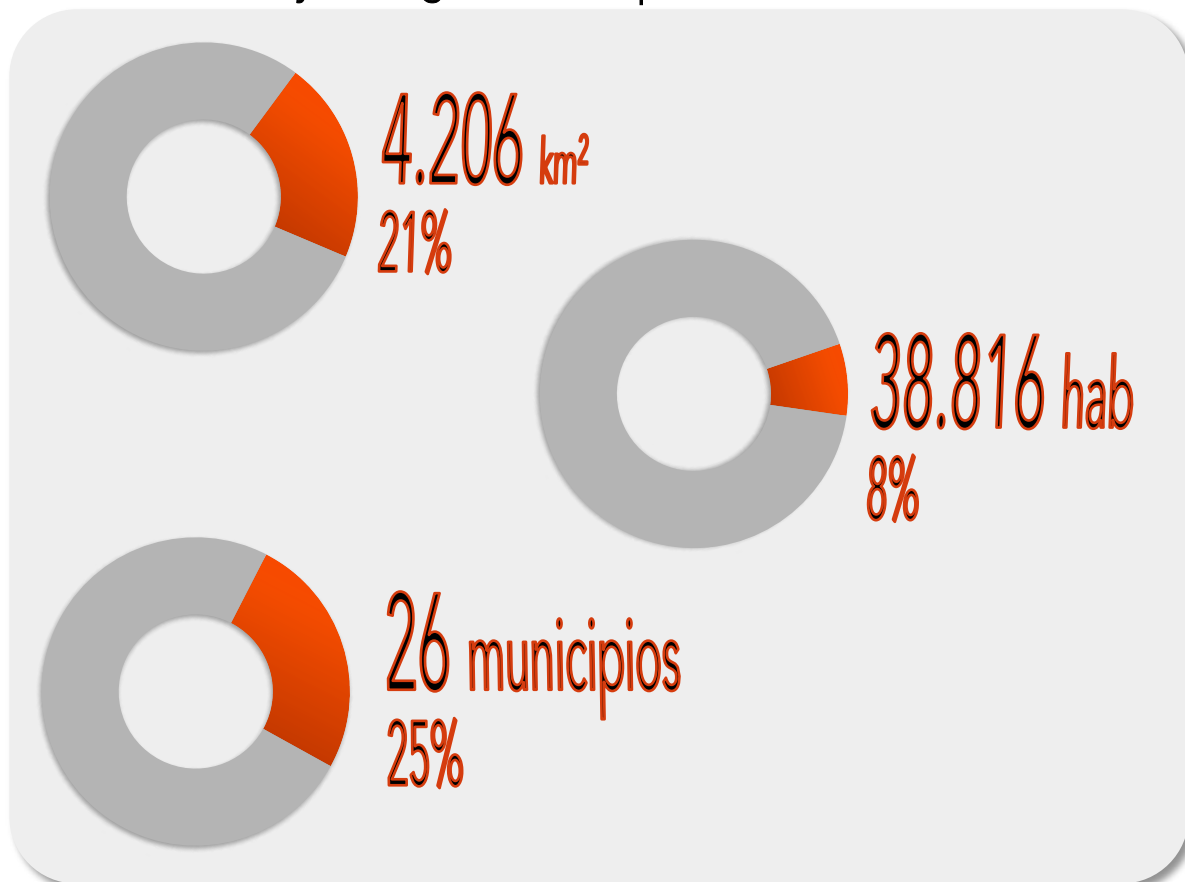
## Zona ITI



Municipios ITI
Agudo
Alamillo
Albaladejo
Alcubillas
Alhambra
Almadén
Almadenejos
Almedina
Carrizosa
Castellar de Santiago
Cózar
Chillón
Fuenllana
Guadalmez
Montiel
Puebla del Príncipe
Saceruela
Santa Cruz de los Cáñamos
Terrinches
Torre de Juan Abad
Torrenueva
Valdemanco del Esteras
Villahermosa
Villamanrique
Villanueva de la Fuente
Villanueva de los Infantes

## La zona ITI en el contexto provincial

### Peso territorial y demográfico en la provincia de Ciudad Real



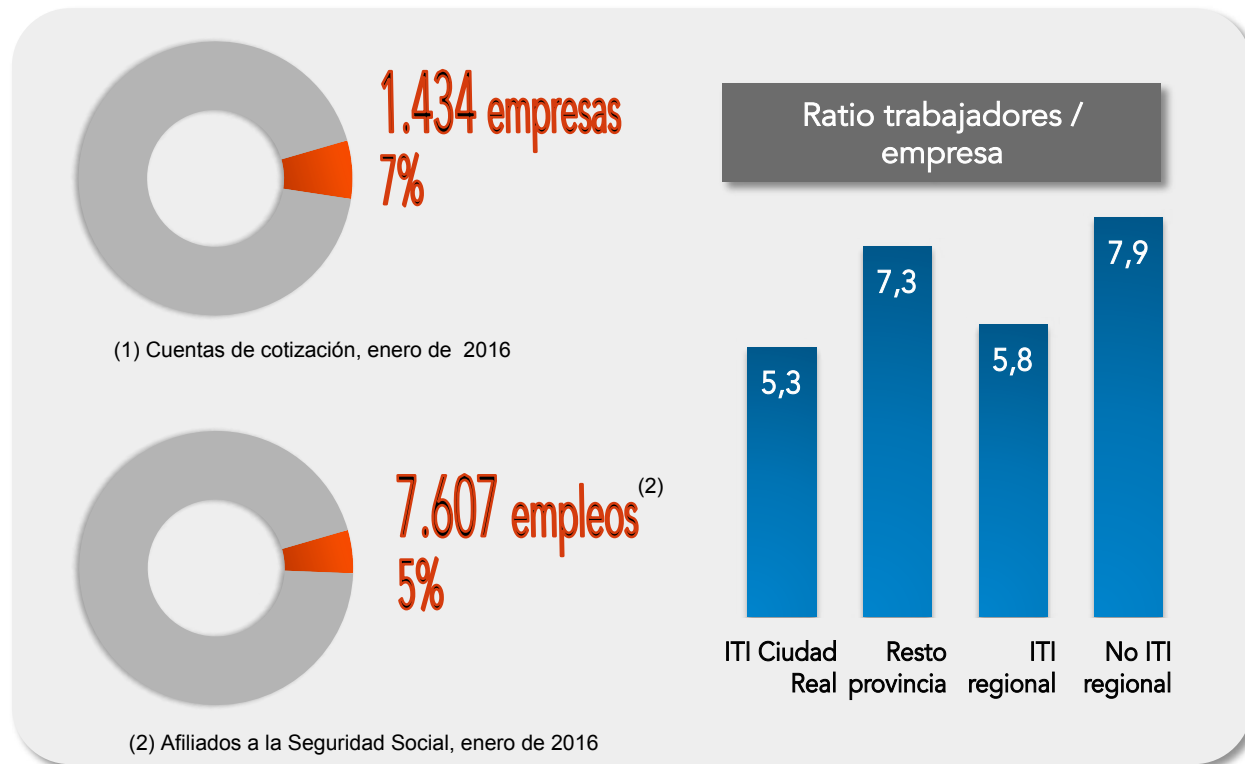
### Densidad demográfica



La zona ITI de Ciudad Real representa una quinta parte de la superficie provincial, y su peso demográfico es aún menor, 8%, lo que evidencia un marcado despoblamiento territorial.

## Dimensión económica de la zona ITI

### Peso económico de la zona ITI en la provincia de Ciudad Real



El peso económico de la zona ITI es muy inferior al territorial. El menor ratio de trabajadores por empresa, revela una estructura empresarial más atomizada, aunque similar a la media regional de la zona ITI. Asimismo, el número de trabajadores por habitantes se reduce a 20 personas, frente a 30 personas en la zona no ITI provincial.

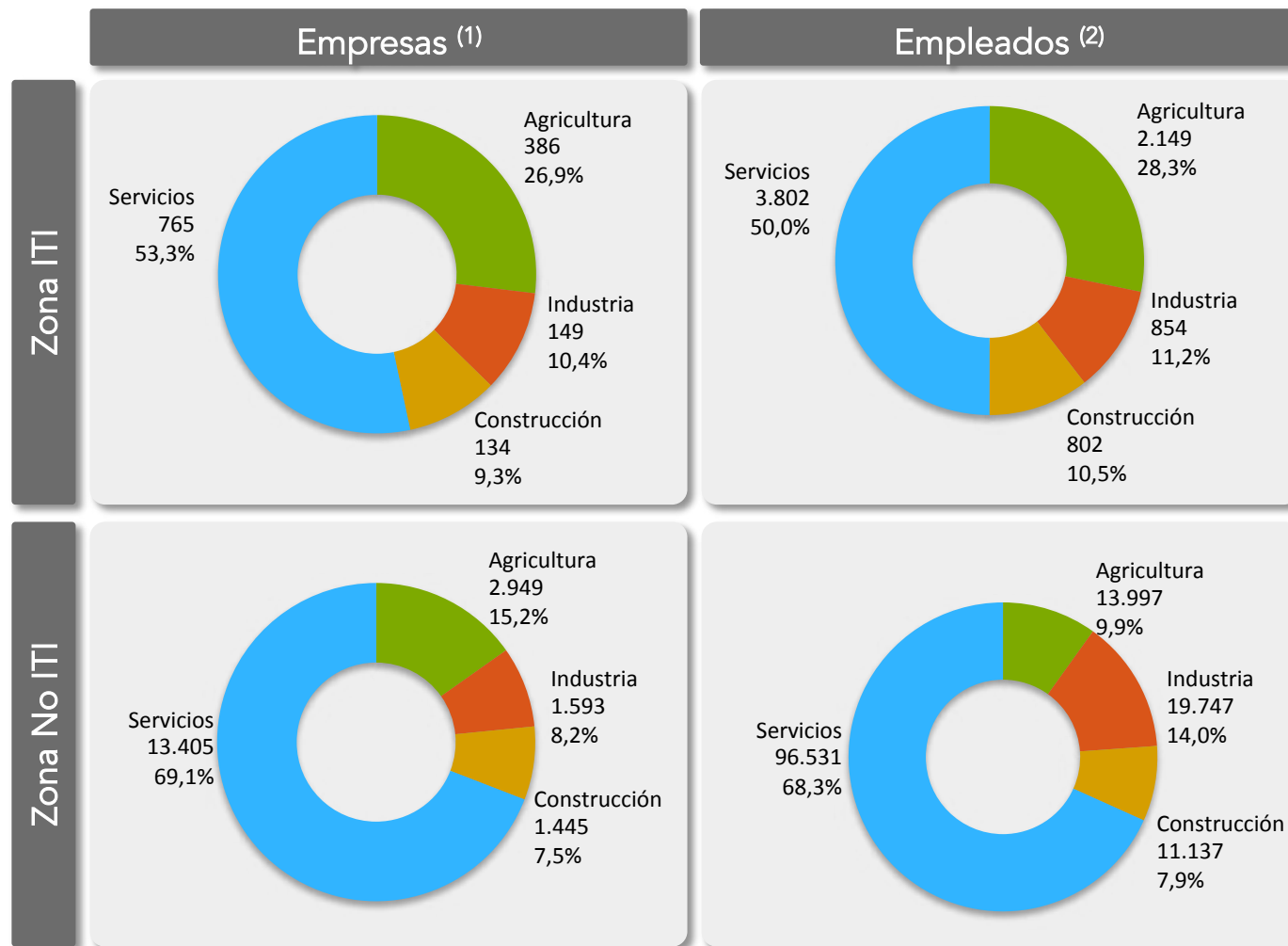
## Metodología del Diagnóstico

El diagnóstico y matriz DAFO se estructura a partir de los **Objetivos Temáticos\*** de Castilla-La Mancha:



\* Los OT 5 y 7 no están contemplados en los PO de Castilla-La Mancha.

## Sectores económicos (2016)



(1) Cuentas de cotización, enero de 2016

(2) Afiliados a la Seguridad Social, enero de 2016

El sector servicios es dominante en la zona ITI, tanto en número de empresas como de afiliados.

Pero en términos comparados con el resto de la provincia, el peso del sector agrario es muy destacado, con un 26,9% de las empresas y el 28,3% de los empleos, mientras que en la zona No ITI de la provincia su participación se reduce al 15,2% y el 9,9%, respectivamente.



## Especialización económica

Empresas <sup>(1)</sup>

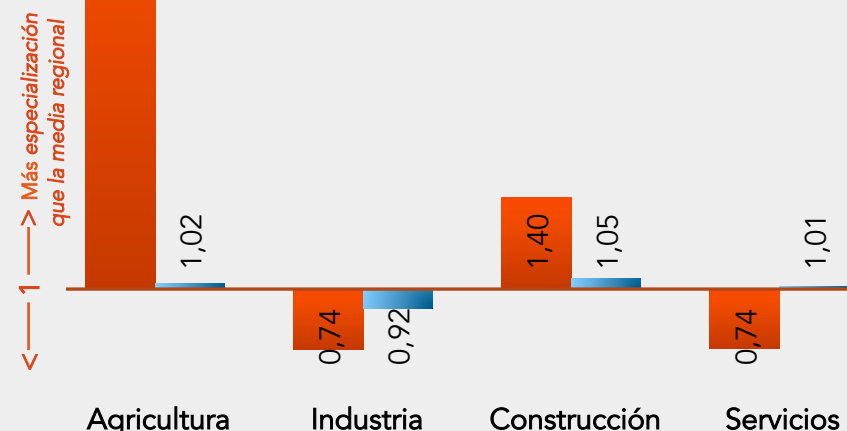
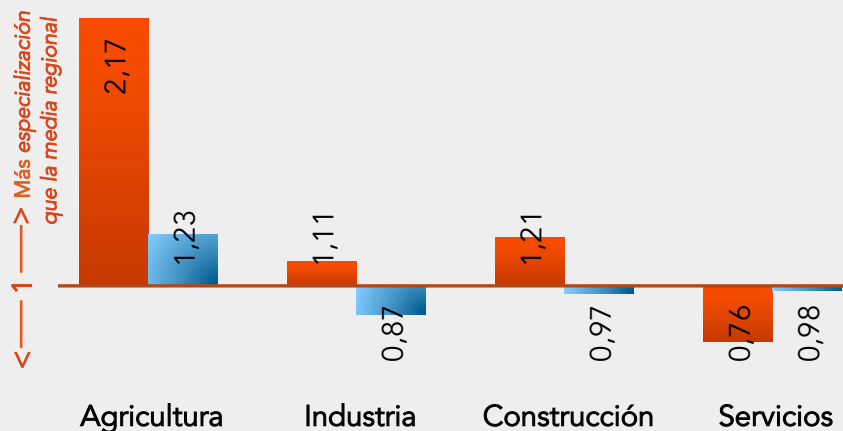
Empleados <sup>(2)</sup>

Índice de Especialización (Castilla-La Mancha = 1)

Índice de Especialización (Castilla-La Mancha = 1)

■ ITI Ciudad Real ■ Resto provincia

■ ITI Ciudad Real ■ Resto provincia

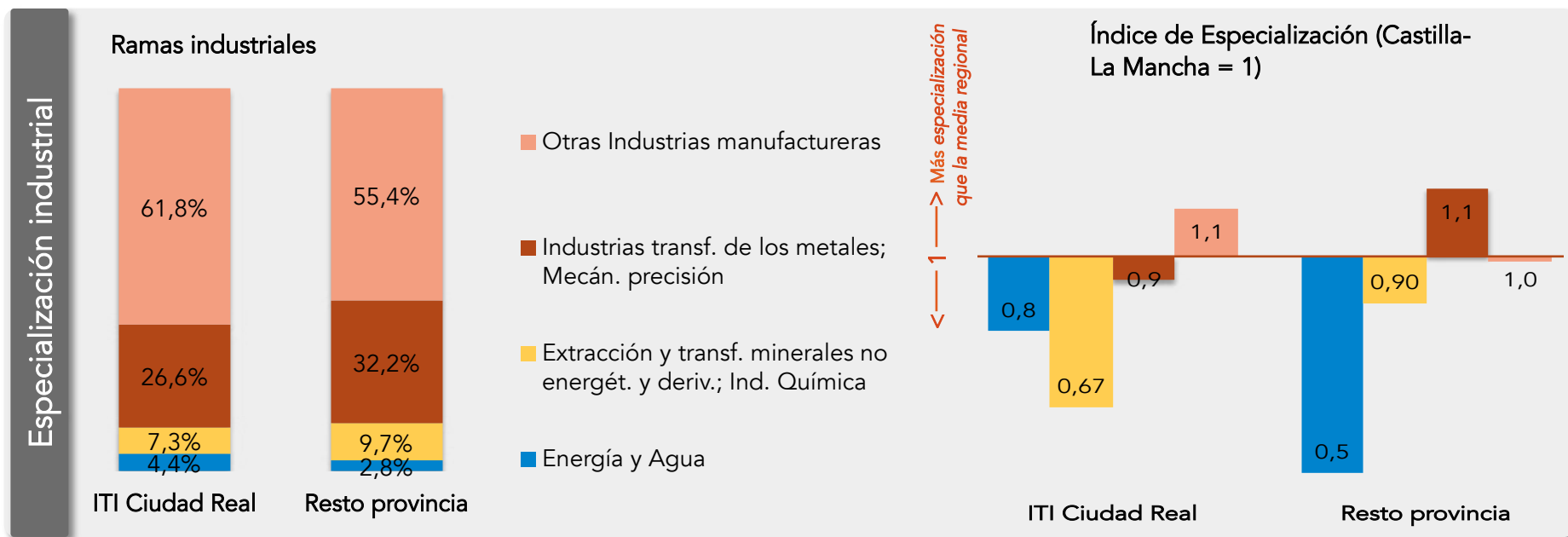


(1) Cuentas de cotización, enero de 2016

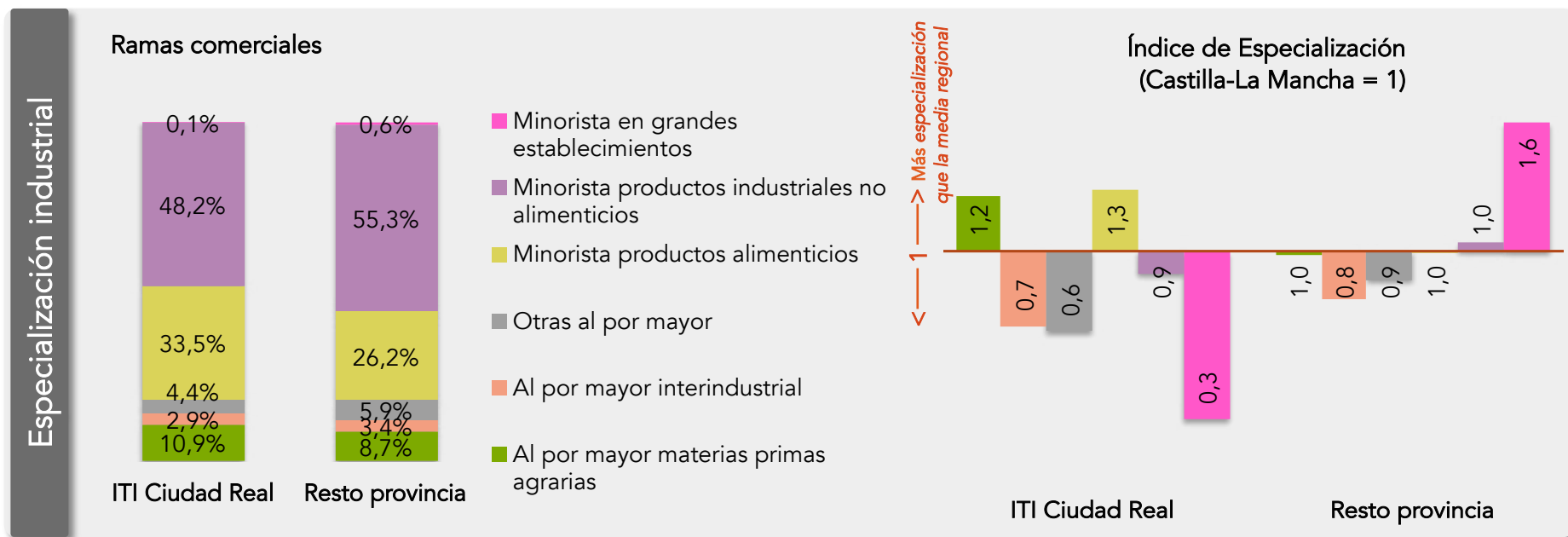
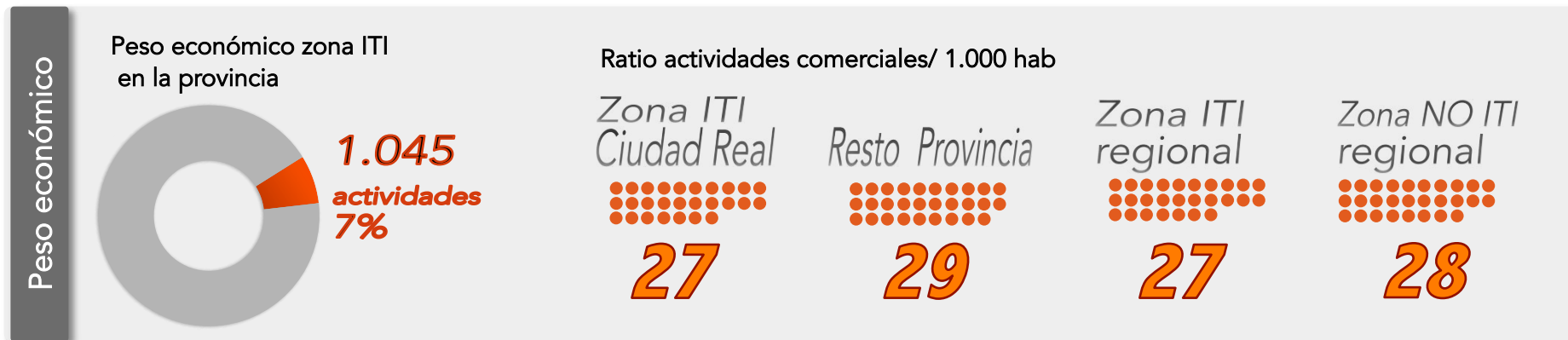
(2) Afiliados a la Seguridad Social, enero de 2016

Considerando la media regional, la zona ITI de Ciudad Real se caracteriza por la alta especialización en el sector de la agricultura, particularmente en afiliados (casi el triple que la media regional). La construcción también supera la media regional, tanto en empresas como empleo, mientras que la industria sólo en empresas.

## Actividades industriales (IAE, 2014)

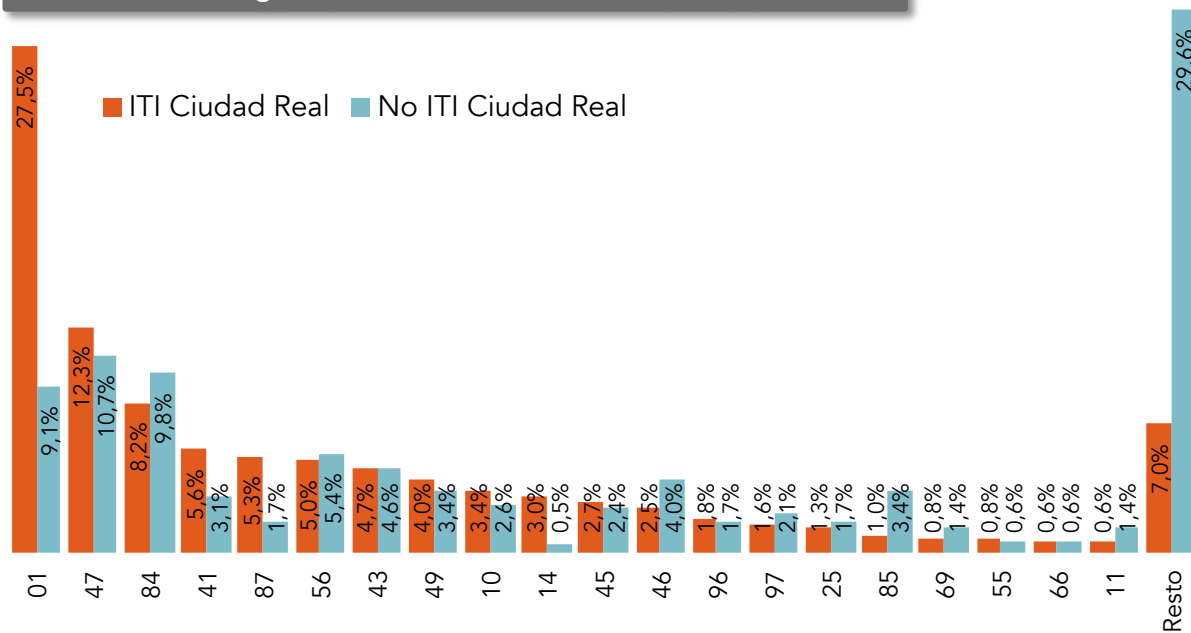


## Actividades comerciales (IAE, 2014)



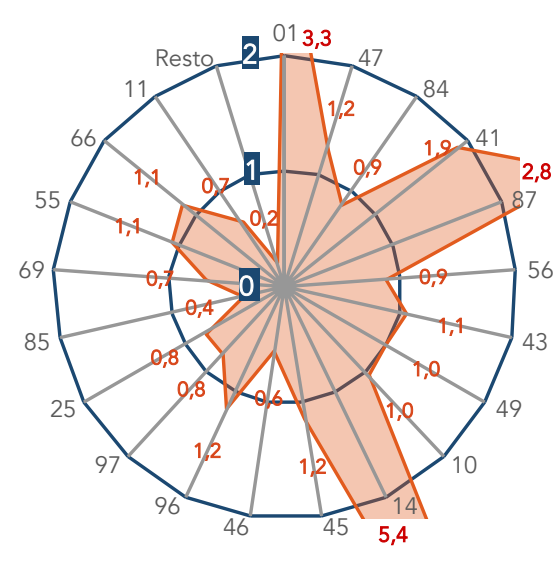
## Ramas de actividad (Top-20)

Ranking de actividades (% afiliados Itr'16)



Índice de especialización zona ITI

Castilla-La Mancha = 1

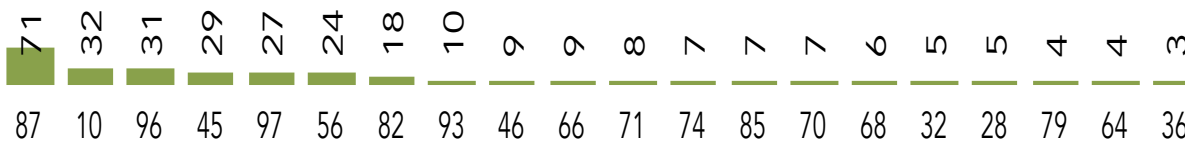


R	Sector	Rama (CNAE)	R	Sector	Rama (CNAE)
1	Agricultura	01 Agricultura, ganadería y caza	11	Servicios	45 Venta y reparación de vehículos de motor y motocicletas
2	Servicios	47 Comercio al por menor, excepto de vehículos de motor	12	Servicios	46 Comercio al por mayor, excepto de vehículos de motor
3	Servicios	84 Administración Pública y defensa; Seg Soc obligatoria	13	Servicios	96 Otros servicios personales
4	Servicios	41 Construcción de edificios	14	Servicios	97 Empleadores de personal doméstico
5	Construcción	87 Asistencia en establecimientos residenciales	15	Industria	25 Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria
6	Construcción	56 Servicios de comidas y bebidas	16	Servicios	85 Educación
7	Servicios	43 Actividades de construcción especializada	17	Servicios	69 Actividades jurídicas y de contabilidad
8	Servicios	49 Transporte terrestre y por tubería	18	Servicios	55 Servicios de alojamiento
9	Industria	10 Industria de la alimentación	19	Servicios	66 Actividades auxiliares a los servicios financieros y seguros
10	Servicios	14 Confección de prendas de vestir	20	Industria	11 Fabricación de bebidas

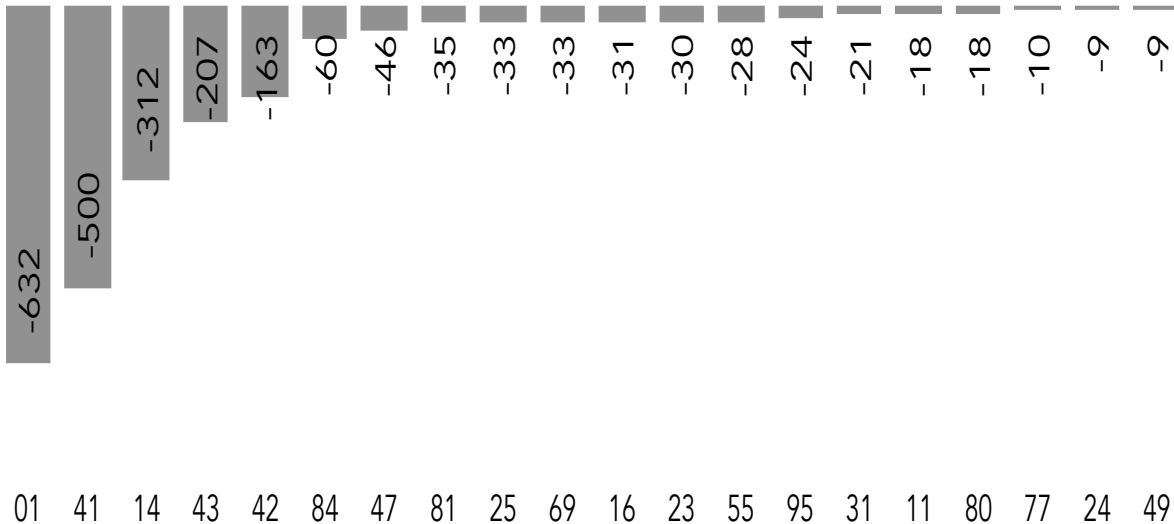
OT 3 Mejorar la competitividad de las pequeñas y medianas empresas, del sector agrícola y del sector de la pesca y la acuicultura

## Ramas de actividad (Top-20): dinámica

20 actividades más expansivas (+) (variación nº afiliados ltr'16 / ltr'09)



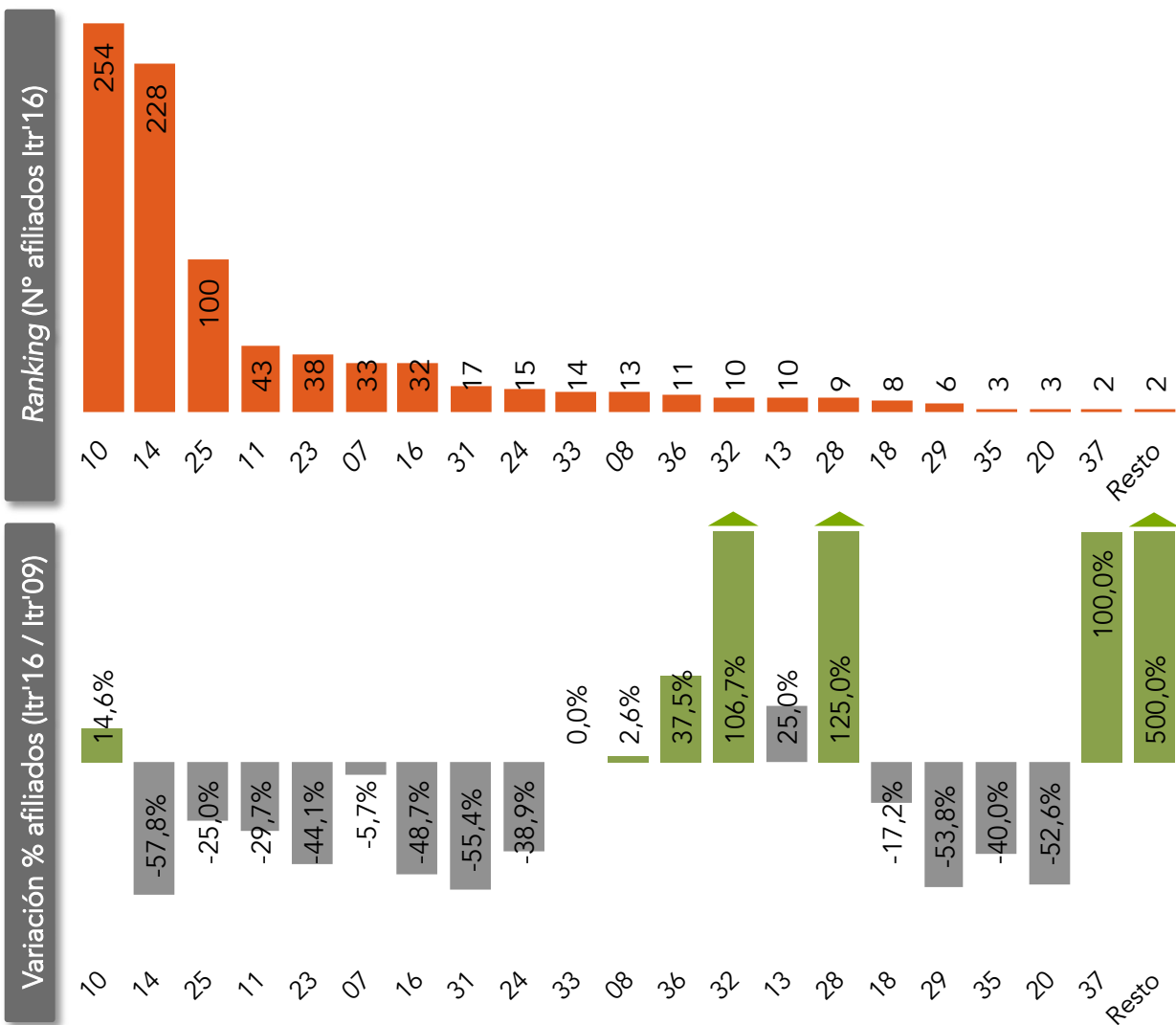
20 actividades más regresivas (-) (variación nº afiliados ltr'16 / ltr'09)



R	Sector	Rama (CNAE)
1	Servicios	87 Asistencia en establecimientos residenciales
2	Industria	10 Industria de la alimentación
3	Servicios	96 Otros servicios personales
4	Servicios	45 Venta y reparación de vehículos de motor y motocicletas
5	Servicios	97 Empleadores de personal doméstico
6	Servicios	56 Servicios de comidas y bebidas
7	Servicios	82 Actividades administrativas y otras auxiliares a las empresas
8	Servicios	93 Actividades deportivas, recreativas y de entretenimiento
9	Servicios	46 Comercio al por mayor, excepto de vehículos de motor
10	Servicios	66 Actividades auxiliares a los servicios financieros y seguros
11	Servicios	71 Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería
12	Servicios	74 Otras actividades profesionales, científicas y técnicas
13	Servicios	85 Educación
14	Servicios	70 Actividades de consultoría de gestión empresarial
15	Servicios	68 Actividades inmobiliarias
16	Industria	32 Otras industrias manufactureras
17	Industria	28 Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.
18	Servicios	79 Actividades de agencias de viajes y servicios relacionados
19	Servicios	64 Intermediación financiera, excepto seguros
20	Industria	36 Captación, depuración y distribución de agua

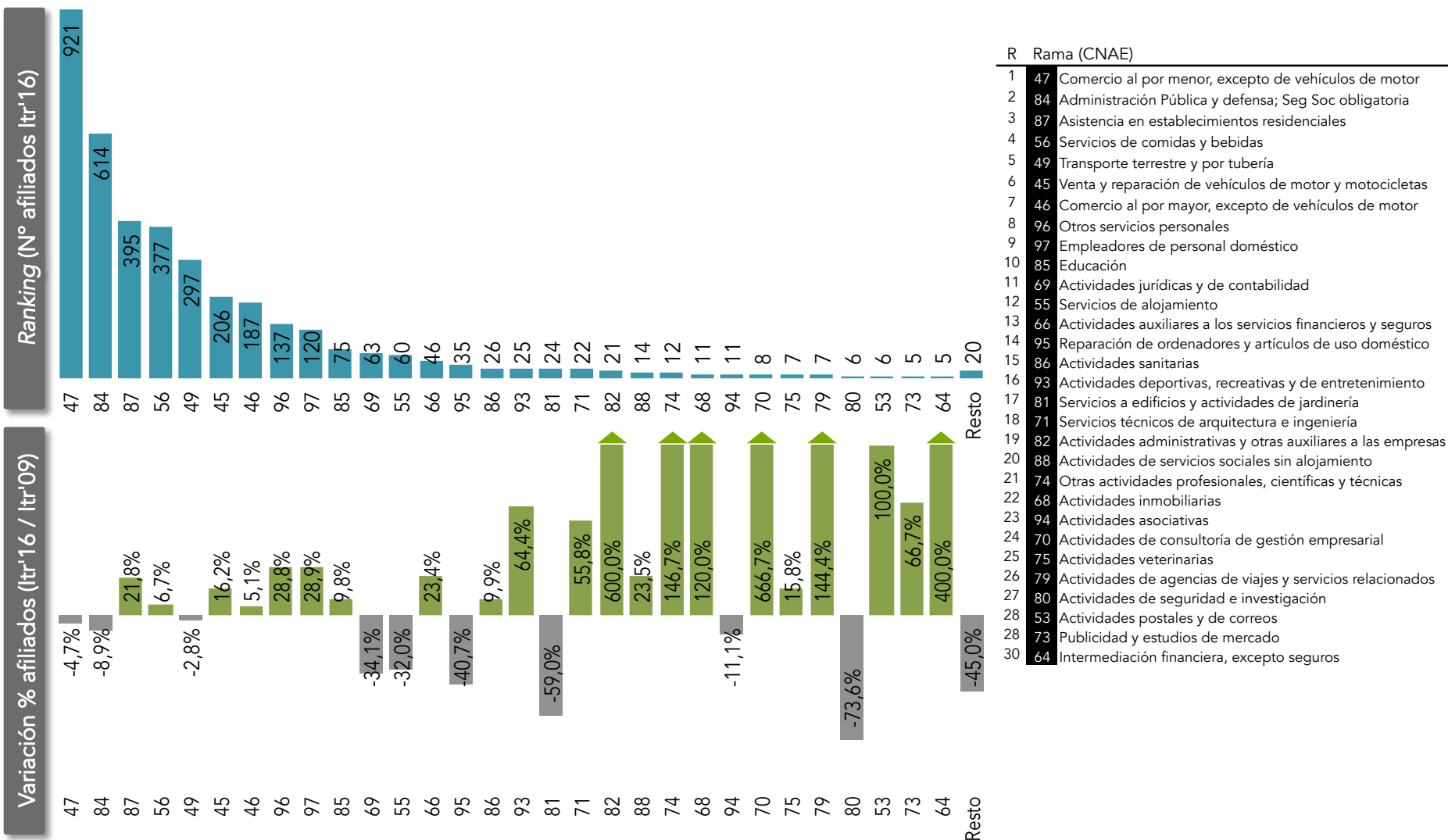
R	Sector	Rama (CNAE)
1	Agricultura	01 Agricultura, ganadería y caza
2	Construcción	41 Construcción de edificios
3	Industria	14 Confección de prendas de vestir
4	Construcción	43 Actividades de construcción especializada
5	Construcción	42 Ingeniería civil
6	Servicios	84 Administración Pública y defensa; Seg Soc obligatoria
7	Servicios	47 Comercio al por menor, excepto de vehículos de motor
8	Servicios	81 Servicios a edificios y actividades de jardinería
9	Industria	25 Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria
10	Servicios	69 Actividades jurídicas y de contabilidad
11	Industria	16 Industria de la madera y del corcho, excepto muebles
12	Industria	23 Fabricación de otros productos minerales no metálicos
13	Servicios	55 Servicios de alojamiento
14	Servicios	95 Reparación de ordenadores y artículos de uso doméstico
15	Industria	31 Fabricación de muebles
16	Industria	11 Fabricación de bebidas
17	Servicios	80 Actividades de seguridad e investigación
18	Servicios	77 Actividades de alquiler
19	Industria	24 Metalurgia; fabricación de productos de hierro y acero
20	Servicios	49 Transporte terrestre y por tubería

## Ramas de actividad industriales (Top-20)



R	Rama (CNAE)
1	10 Industria de la alimentación
2	14 Confección de prendas de vestir
3	25 Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria
4	11 Fabricación de bebidas
5	23 Fabricación de otros productos minerales no metálicos
6	07 Extracción de minerales metálicos
7	16 Industria de la madera y del corcho, excepto muebles
8	31 Fabricación de muebles
9	24 Metalurgia; fabricación de productos de hierro y acero
10	33 Reparación e instalación de maquinaria y equipo
11	08 Otras industrias extractivas
12	36 Captación, depuración y distribución de agua
13	32 Otras industrias manufactureras
14	13 Industria textil
15	28 Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.
16	18 Artes gráficas y reproducción de soportes grabados
17	29 Fabricación de vehículos de motor y remolques
18	35 Suministro de energía eléctrica, gas y aire acondicionado
19	20 Industria química
20	37 Recogida y tratamiento de aguas residuales

## Ramas de servicios (Top-30)

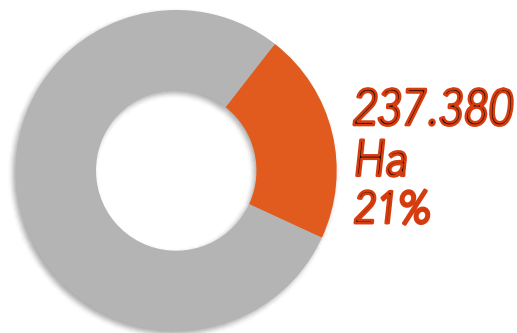


Fuente: Afi, Servicio de Estadística de Castilla-La Mancha

## Agricultura: principales magnitudes

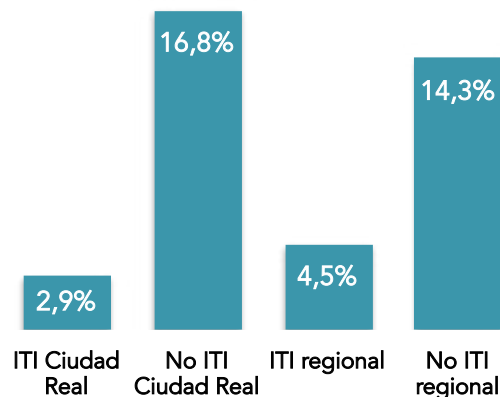
### Superficie Agraria Útil (SAU)

Peso de zona ITI en la provincia



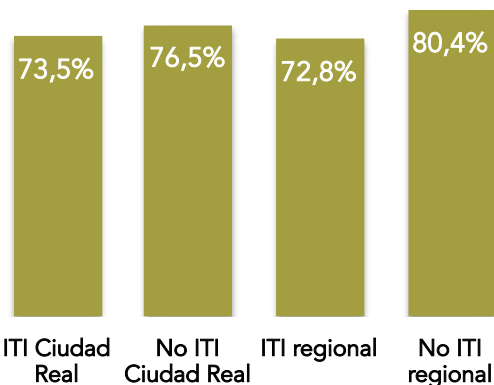
### Regadío

Superficie (% total Ha cultivos)



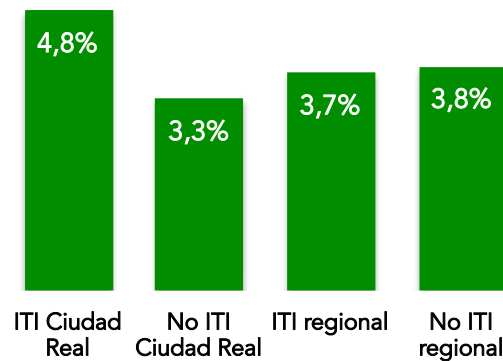
### Aprovechamiento agrario

SAU / Superficie total explotaciones



### Agricultura ecológica

Superficie (% total SAU)



La zona ITI representa el 21% de la superficie agraria útil (SAU) provincial, coincidente con su peso territorial.

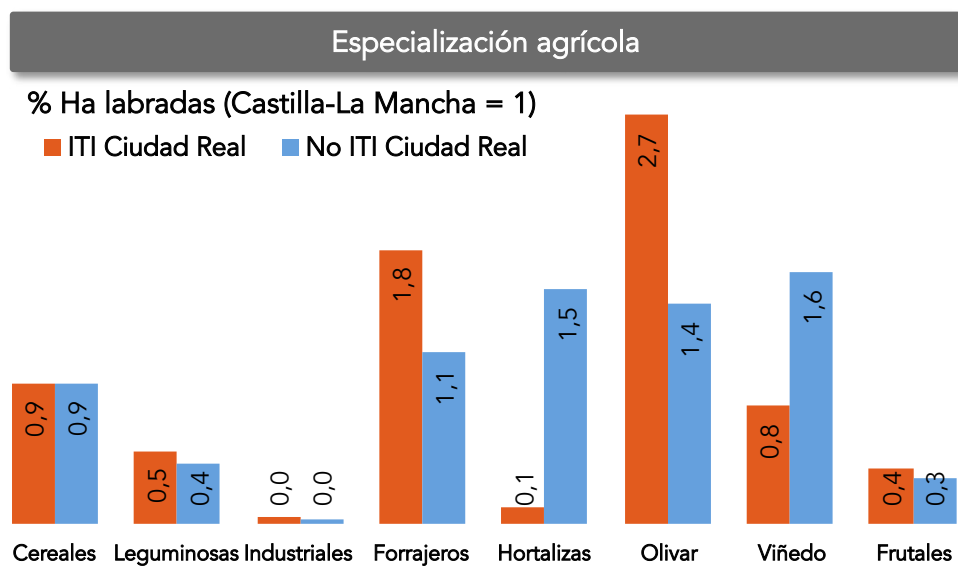
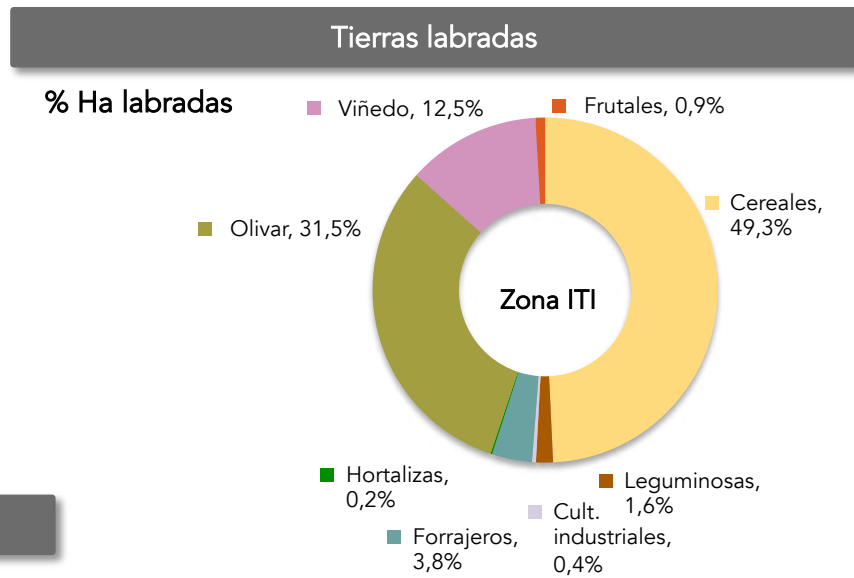
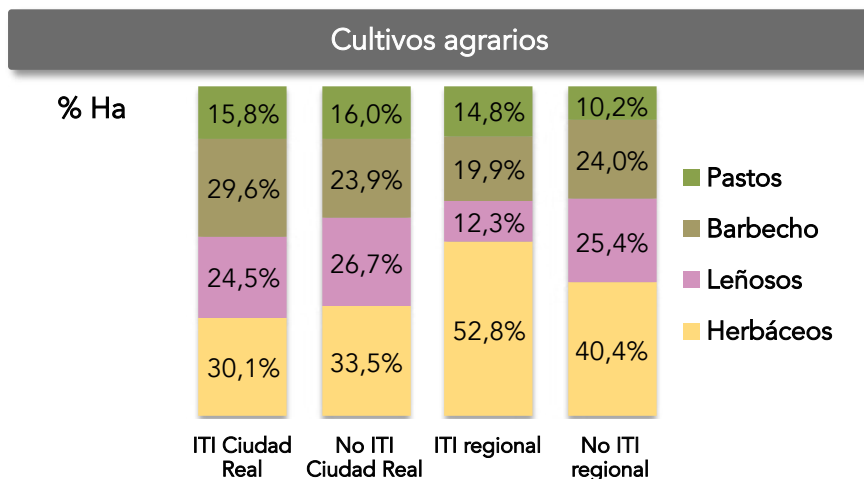
El aprovechamiento agrario, o porcentaje de SAU sobre el total de superficie de las explotaciones, se asemeja a la media ITI regional, aunque es inferior a la zona no ITI, tanto provincial como regional.

La presencia del regadío es muy reducida, teniendo en cuenta que tan sólo da cobertura al 2,9% tierras de cultivo, muy por debajo de la proporción de la zona no ITI provincial, 16,8%.

La agricultura ecológica tiene una presencia limitada, aunque aventaja a la zona no ITI (tanto provincial como regional).



## Agricultura: principales usos y cultivos



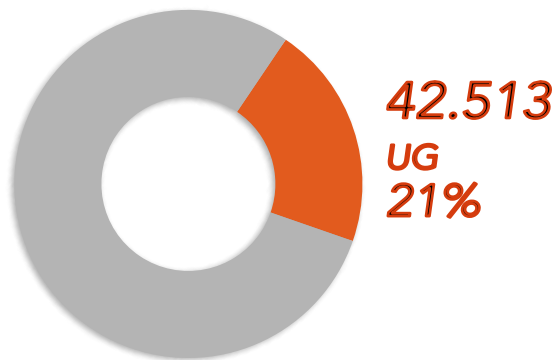
Los cultivos herbáceos es la tipología que más superficie cultivada ocupa en la zona ITI de Ciudad Real, básicamente cereales de secano, aunque en una proporción significativamente más reducida que las medias regionales ITI y no ITI. En términos comparados son más representativas las superficies destinada a barbecho y pastos.

En cuanto a la especialización –comparado con la media regional–, sobresalen los cultivos leñosos (viñedo y, sobre todo olivar que casi triplica la media regional), así como forrajeros y en leguminosas se asemeja con la proporción regional. El resto de cultivos tienen una menor presencia (por debajo de 1).

## Ganadería: principales magnitudes

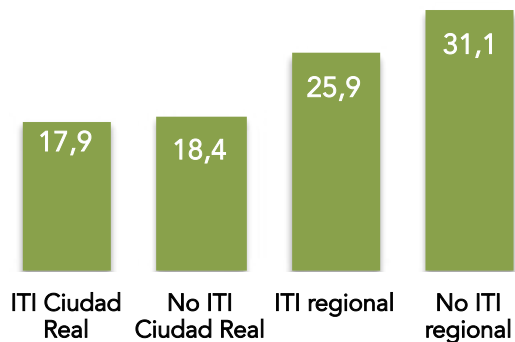
### Unidades Ganaderas (UG)

Peso de zona ITI en la provincia

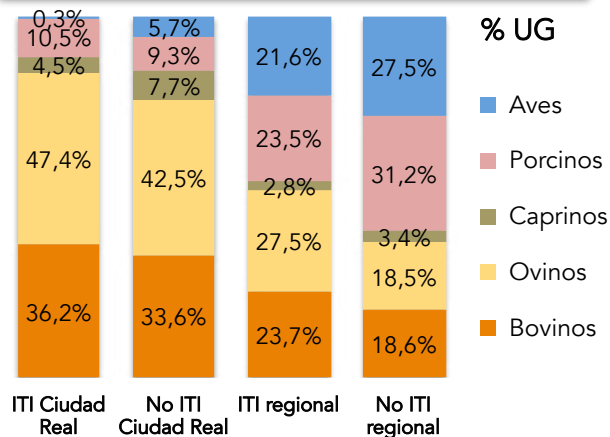


### Intensidad ganadera

UG / 100 Ha SAU

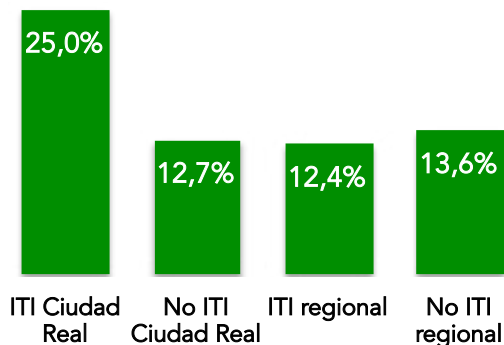


### Tipologías ganaderas



### Ganadería ecológica

% total explotaciones ganaderas



La representatividad de la cabaña ganadera en la zona ITI de Ciudad Real coincide con su peso territorial a escala provincial. La intensidad o unidades ganaderas (UG) por superficie es reducida si se compara con las medias regionales.

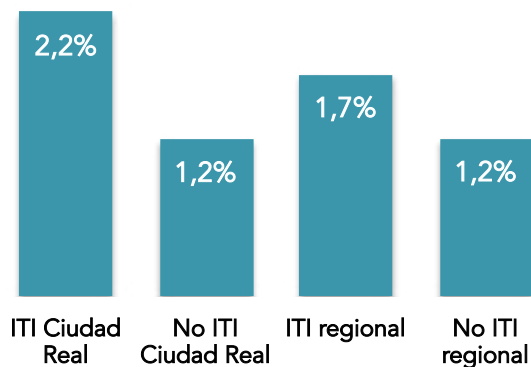
Respecto a las tipologías, sobresale la cabaña ovina (derivado de la vocación quesera de la provincia), seguido de la bovina.

La ganadería ecológica es bastante representativa, con una cuarta parte de las explotaciones, muy superior a las medias regionales de la zona ITI y no ITI.

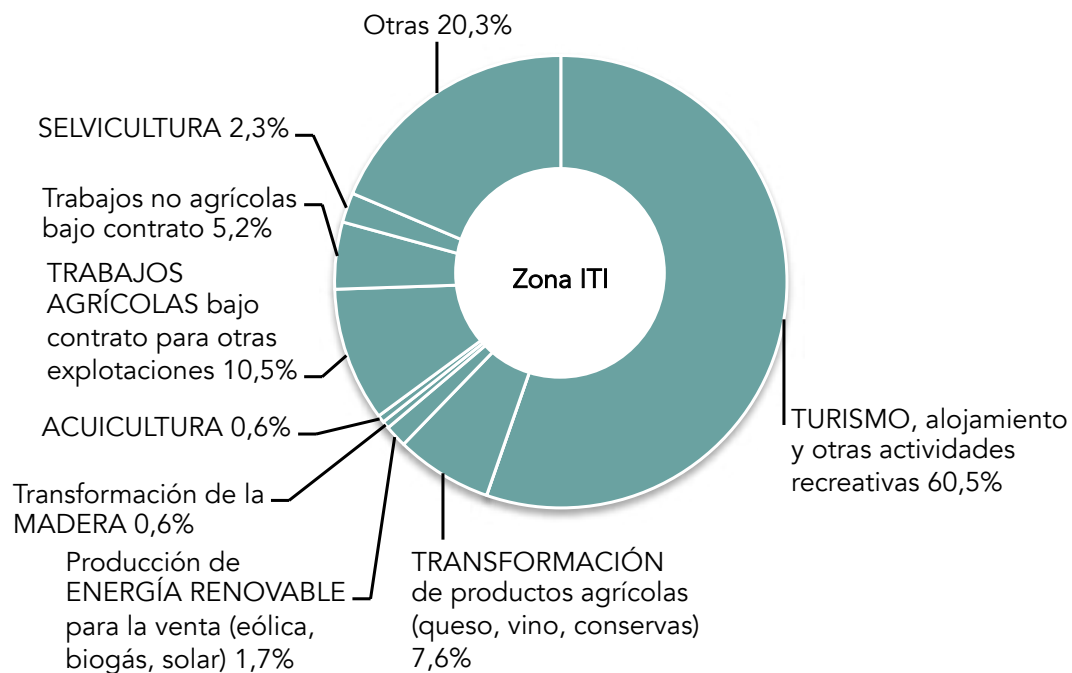
## Diversificación económica en las explotaciones agropecuarias

### Actividades complementarias en las explotaciones agropecuarias

Explotaciones con actividades complementarias  
(% total explotaciones)



% actividades complementarias



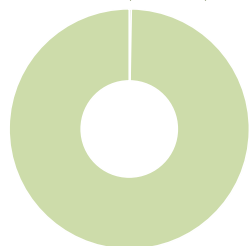
Como en el resto de ámbitos territoriales, una minoría de explotaciones agropecuarias de la zona ITI optan por estrategias de diversificación económica (aunque por encima de las medias regionales ITI y no ITI).

Entre las actividades complementarias en explotaciones, predominan las turísticas (seis de cada diez), seguidas a distancia por trabajos agrícolas y transformación agroalimentaria.

## Espacios naturales

Espacio Naturales Protegidos (ENP)

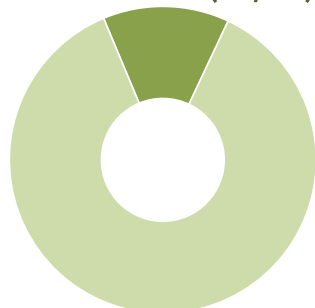
ITI Ciudad Real  
541 Ha (0,3%)



Resto provincia  
200.254 Ha (99,7%)

Red Natura 2000 (LIC y ZEPA) (1)

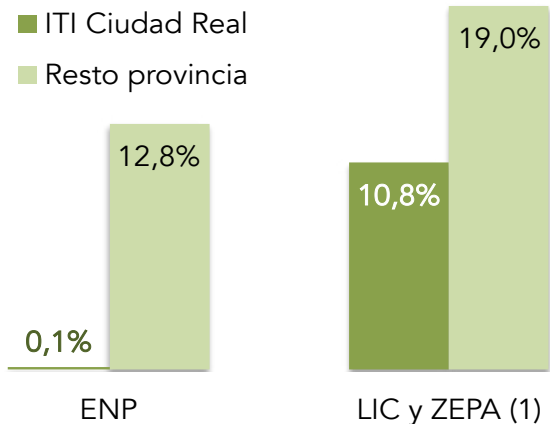
ITI Ciudad Real  
45.419 Ha (13,3%)



Resto provincia  
295.942 Ha (86,7%)

% Territorial protegido

■ ITI Ciudad Real  
■ Resto provincia



Espacios naturales en la Zona ITI (Ha)

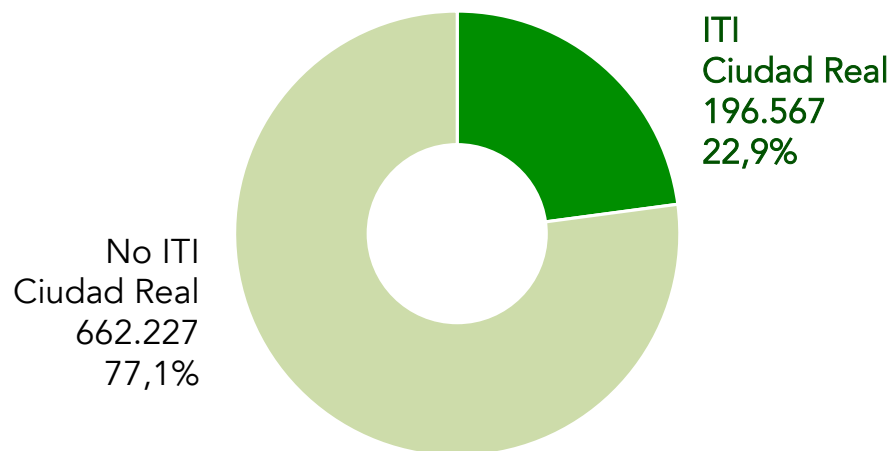
Categoría	Nombre Área	ENP	LIC / ZEPA
Parque Natural	Lagunas de Ruidera	525	9.235
Microreserva	Bonal del Barranco de Riofrío	17	
Red Natura	Áreas esteparias del Campo de Montiel		15.994
Red Natura	Sierras de Almadén-Chillón-Guadalmaz		7.508
Red Natura	Sierra de los Canalizos		12.682

(1) considerando las zonas donde se solapan LIC (Lugares de Interés Comunitario) y ZEPA (Zonas de Especial Protección de Aves)

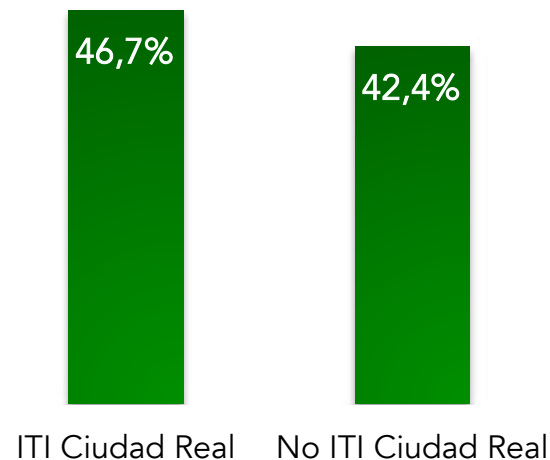
## Recurso forestal

### Superficie forestal

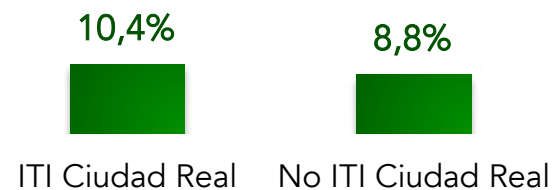
Significado en el contexto regional (Ha) <sup>(1)</sup>



% Superficie forestal sobre total superficie <sup>(1)</sup>

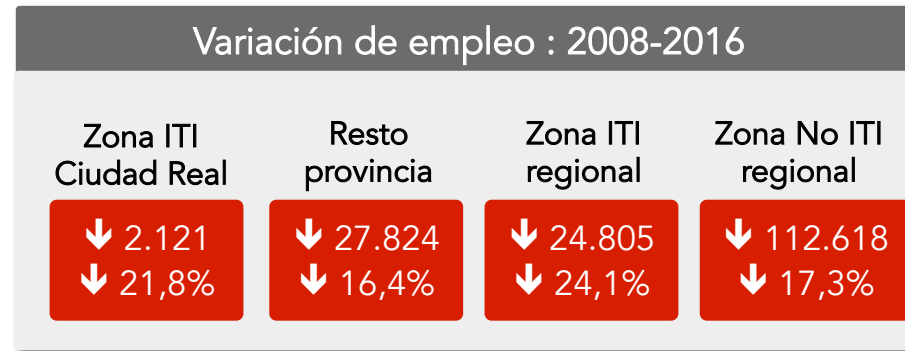
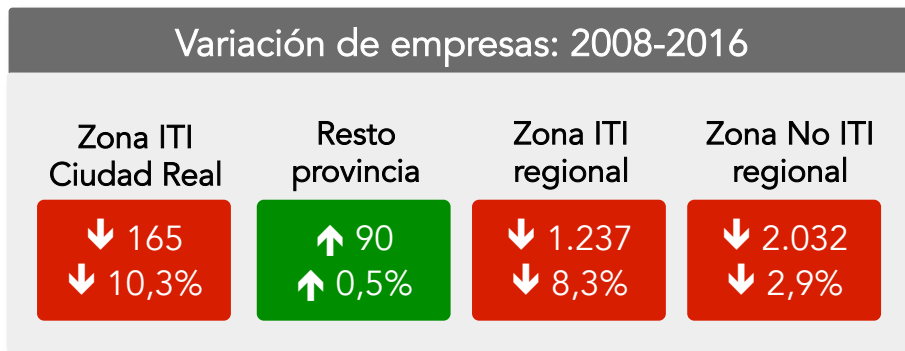
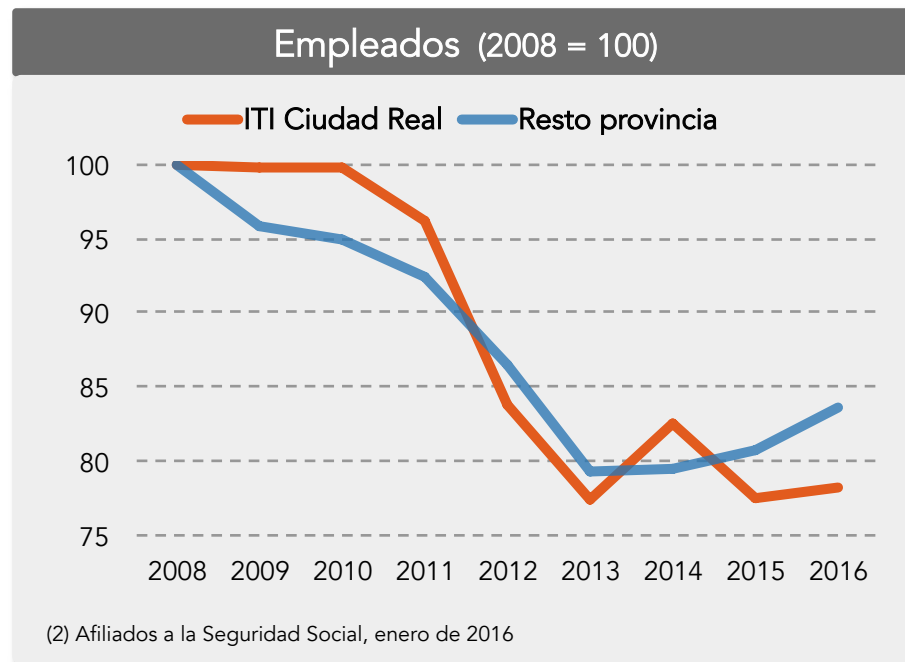
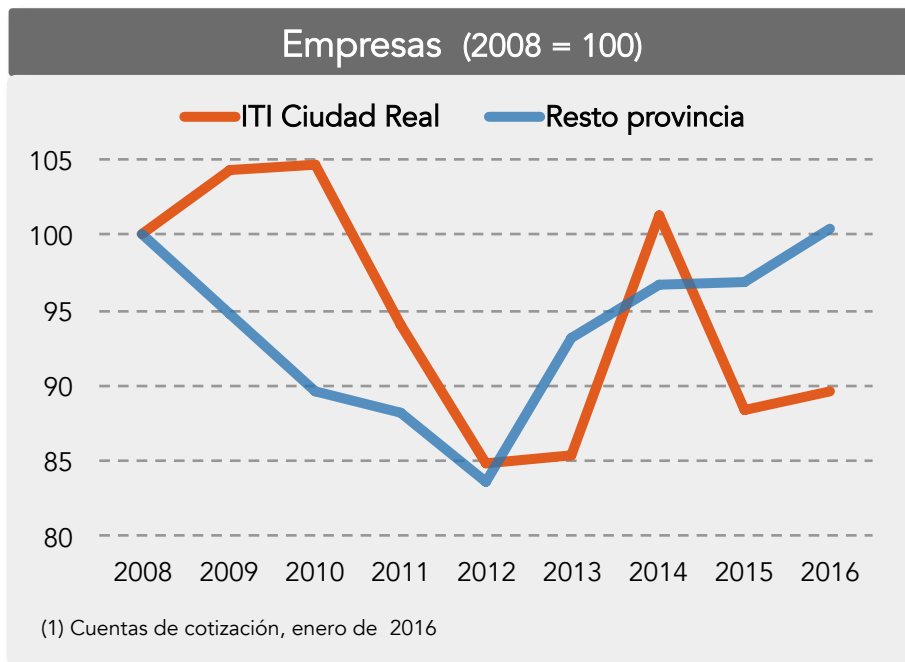


% superficie forestal sobre total superficie explotaciones agropecuarias (Censo Agrario 2009)



(1) Identificación de la superficie forestal a partir del Mapa Forestal de España, escala 1:50.000 y con los criterios del Inventario Forestal Nacional.

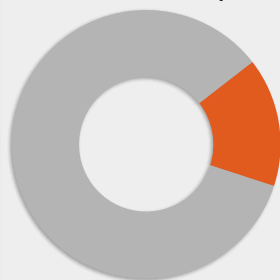
## Tendencias en la afiliación y empresas



## Desempleo

Cifras

Relevancia del desempleo de la zona ITI en la provincia



**4.797**  
desempleados  
**8%**

Ratio de desempleados / 100 afiliados+desempleados

Zona ITI  
Ciudad Real



**39**

Resto Provincia



**29**

Zona ITI  
regional



**34**

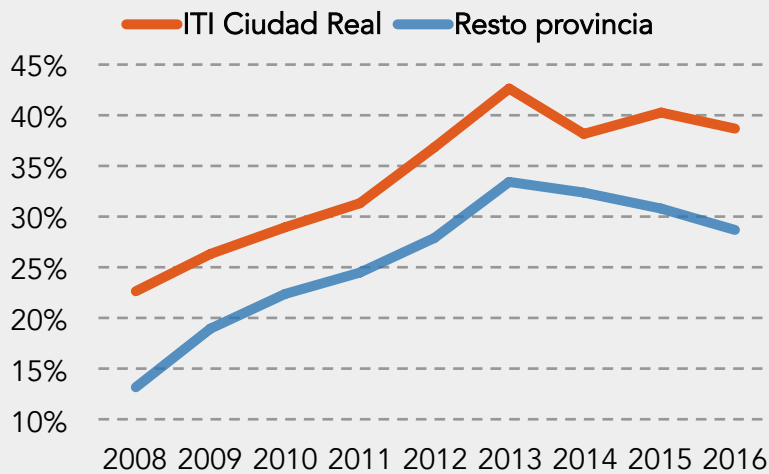
Zona NO ITI  
regional



**26**

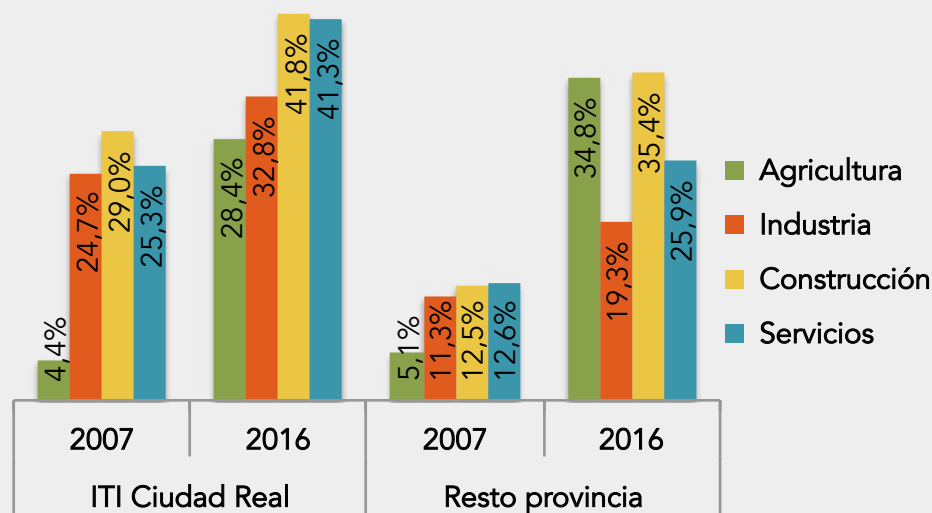
Tasa de paro

Evolución de la tasa de paro <sup>(1)</sup>: 2008-2016



(1) parados registrados sobre el total de parados y afiliados

La tasa de paro por sectores: 2016 vs 2007

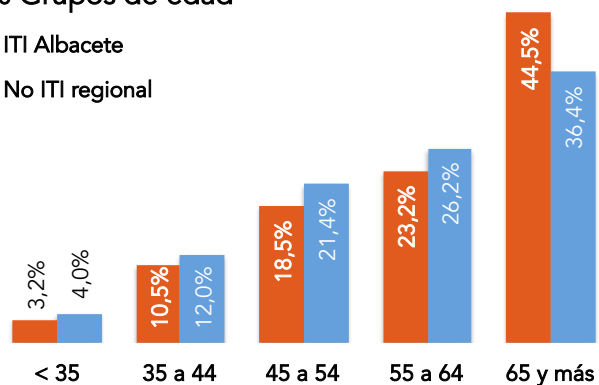


## Trabajo agrario y relevo generacional

### Edad titulares de las explotaciones

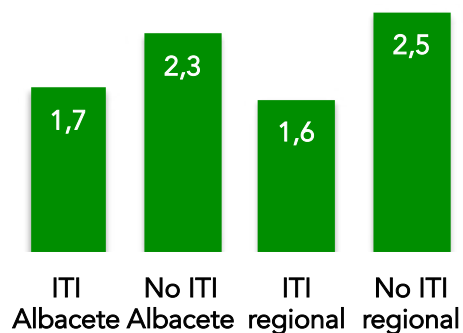
#### % Grupos de edad

■ ITI Albacete  
■ No ITI regional



### Intensidad de trabajo

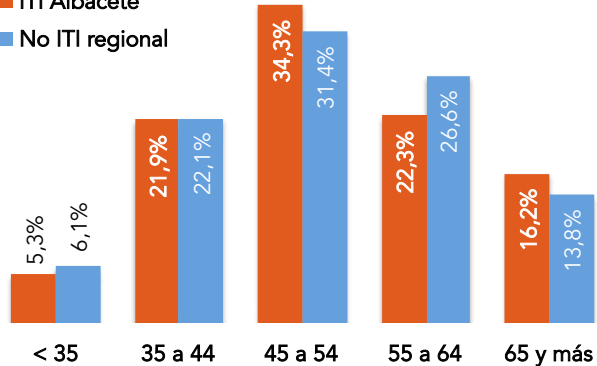
#### Unidades de Trabajo Agrario (UTA) / 100 Ha SAU



### Edad asalariados fijos

#### % Grupos de edad

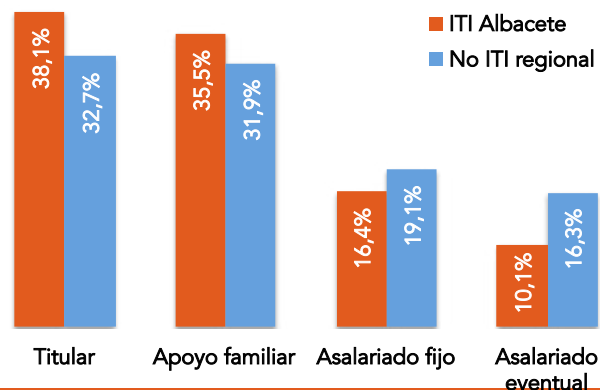
■ ITI Albacete  
■ No ITI regional



### Tipologías de trabajo

#### % Unidades de Trabajo Agrario (UTA)

■ ITI Albacete  
■ No ITI regional



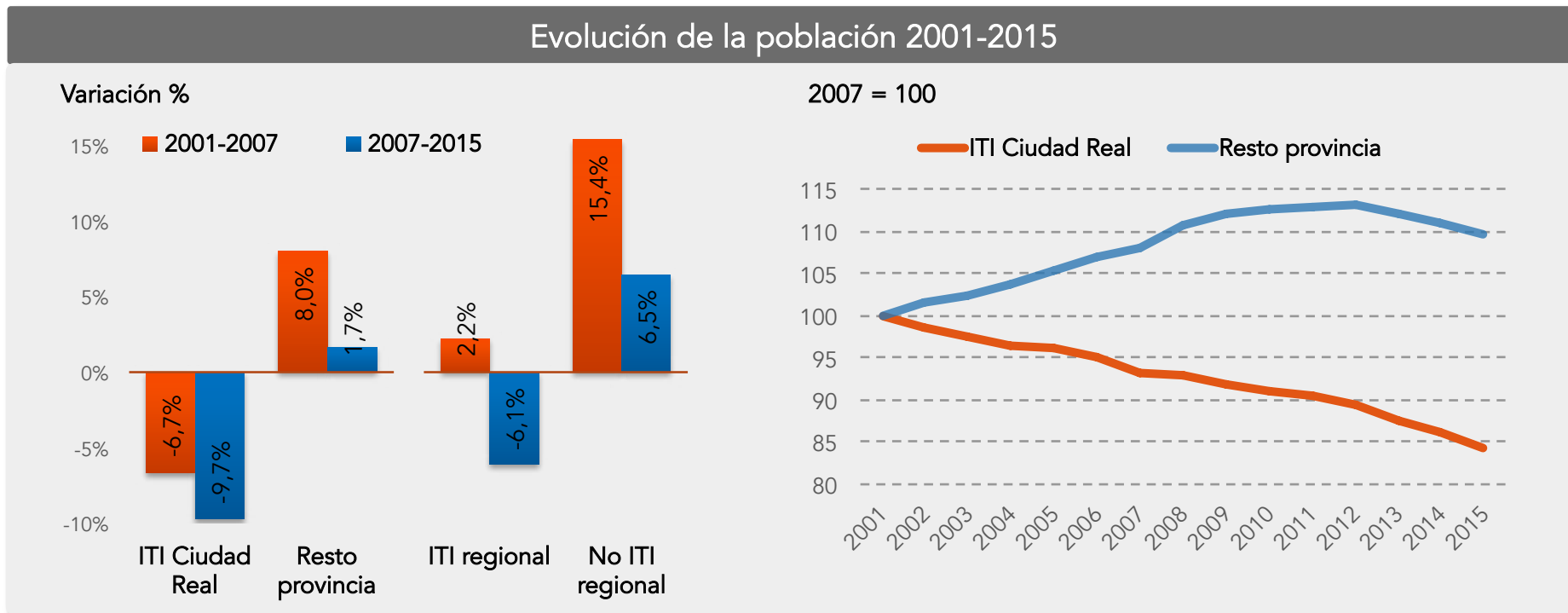
En la zona ITI de Albacete, como en el resto de la región, el envejecimiento afecta particularmente a los titulares de las explotaciones (cuatro de cada diez titulares tiene 65 y más años). Asimismo, el reemplazo generacional o proporción entre los grupos de menos de 35 años / 55-64 cubre a tan sólo el 45,3% de los titulares, aunque en el caso de los asalariados fijos alcanza el 98%.

La intensidad de trabajo (UTA por superficie de SAU) es baja, en línea con la media ITI regional.

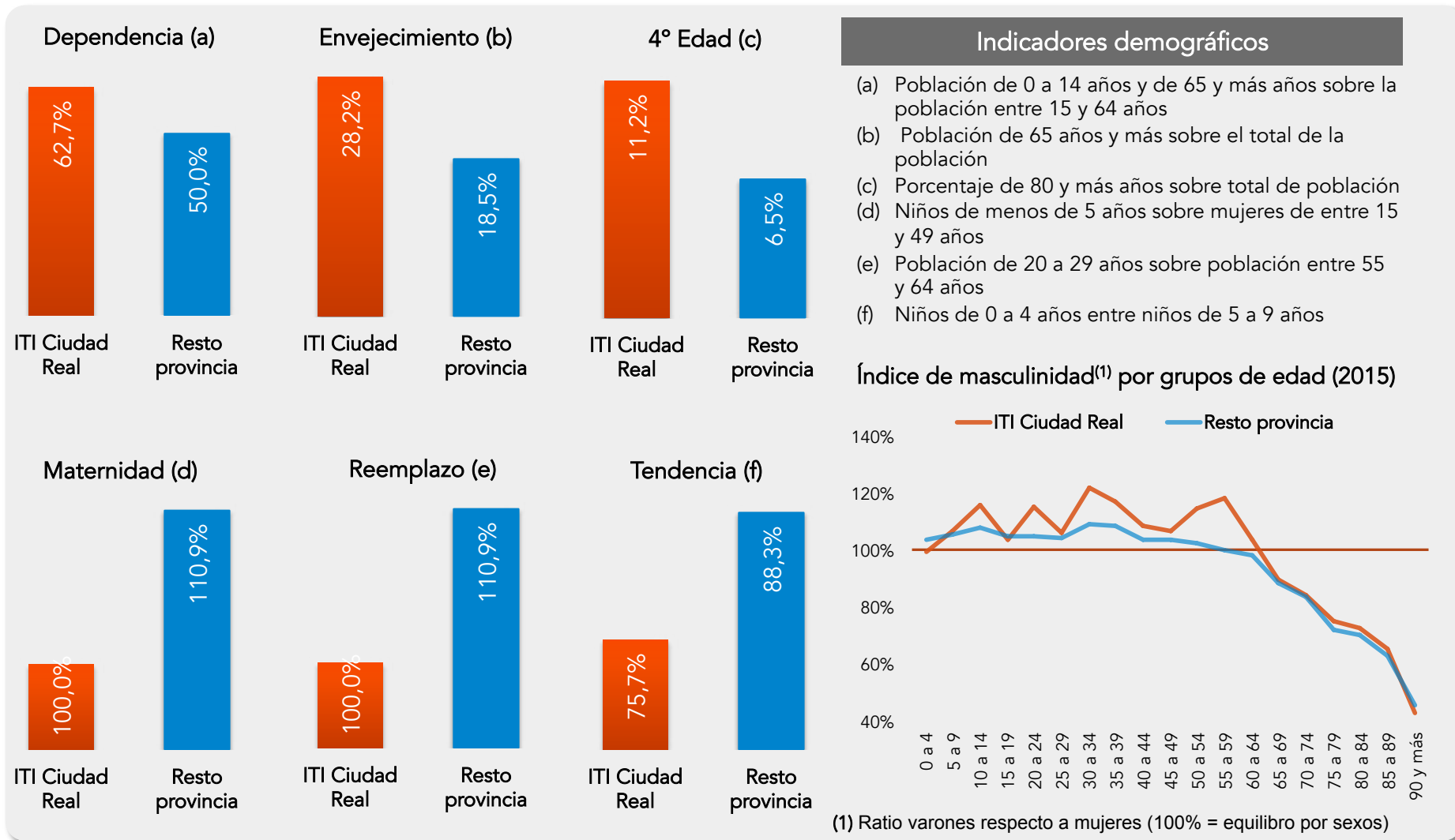
Por tipologías de trabajo, destacan los titulares y apoyo familiar, que en conjunto acaparan el 73,5% de las unidades de trabajo, lo que evidencia un limitado nivel de capitalización de las explotaciones.



## Tendencias demográficas

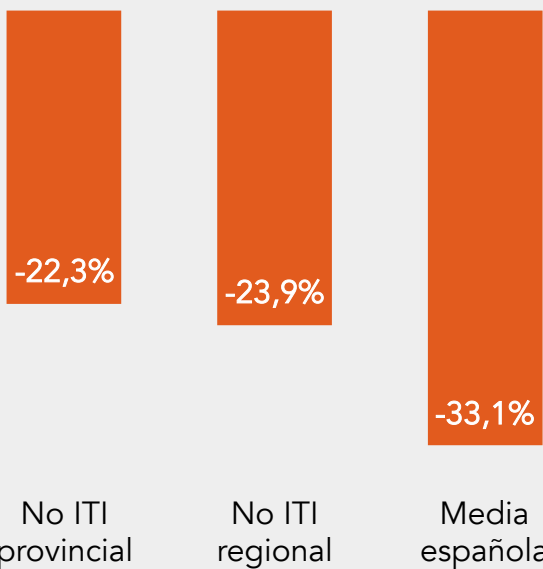


## Tendencia sociodemográfica

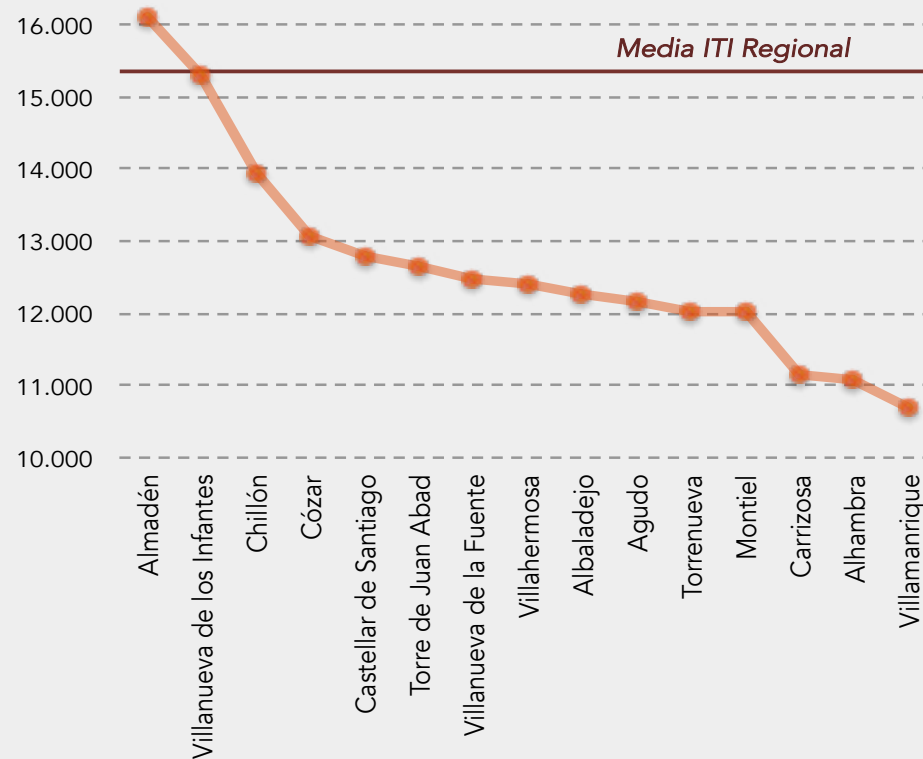


Nivel de riqueza: Renta disponible media (2013)

Diferencia de la zona ITI de Ciudad Real con otros ámbitos territoriales:



Ranking de municipios ITI de más de 1.000 habitantes: (en euros por habitante y año)



## Análisis DAFO / Subzona ITI Ciudad Real



## OT 1.

Potenciar la investigación, el desarrollo tecnológico y la **INNOVACIÓN**

**DEBILIDADES**

- Estructura empresarial dominada por microempresas, caracterizadas por su menor apuesta por la I+D y su menor grado de digitalización.
- Alto peso de actividades económicas tradicionales, con dificultades para innovar.
- Escasa cultura de colaboración de las empresas entre sí y entre éstas y los centros de investigación.

**AMENAZAS**

- Disminución en el gasto en I+D por parte de la Administración Pública y las empresas.

**FORTALEZAS**

- Centros de investigación en la región y la provincia.
- Sensibilidad creciente de la innovación en el seno de las empresas.
- Escuela de Ingeniería Minera e Industrial de Almadén (adscrita a UCLM).

**OPORTUNIDADES**

- Crecimiento empresarial de sectores intensivos en tecnología (e-administración, biotecnología, e-comercio, etc.).
- Efecto de arrastre o innovación inducida en todos los sectores económicos (turismo, agroalimentario, forestal, etc.)
- Potenciar la I+D+i del Centro Tecnológico del Mercurio en Almadén.
- La promoción del conocimiento y la innovación a través de la Asociación Europea para la Innovación «Productividad y sostenibilidad agrícolas» (EIP- Agri)

## OT 2.

Mejorar el uso y la calidad de las TICs y el acceso a las mismas

**DEBILIDADES**

- El deficiente acceso a las redes de telecomunicación en los municipios rurales (Internet, móvil y radio) repercute negativamente en la calidad de vida y limita el desarrollo de iniciativas de desarrollo.
- Falta de formación y aplicabilidad de las TICs, tanto a nivel profesional como de cualificación en las empresas.
- Falta de habilidades TIC entre la población.
- Brecha digital de pymes, microempresas y autónomos en materia de equipamiento TIC.

**AMENAZAS**

- Problemas para la localización o atracción de empresas en zonas rurales por la menor disponibilidad y calidad del acceso a las redes de telecomunicación (Internet de banda ancha, móvil).
- Dependencia para la instalación de fibra óptica y tecnología 4G de planes de expansión de las grandes compañías.
- Exclusión digital de sectores de la población y pequeñas empresas.

**FORTALEZAS**

- Sensibilidad creciente de la importancia de la digitalización en la sociedad y empresas.

**OPORTUNIDADES**

- Valor añadido de las TIC y efectos inducidos en la competitividad de las actividades económicas (promoción y comercialización de la oferta turística y los productos locales).
- Siguiendo el modelo de las regiones despobladas de norte de Europa, la inversión en infraestructuras de telecomunicación en los ámbitos rurales puede favorecer la instalación de emprendedores y nuevas empresas, así como una mejora en la prestación –más eficiente– de servicios en el territorio.

## OT 3.

Mejorar la competitividad de las pequeñas y medianas empresas, del sector agrícola

## DEBILIDADES

- Envejecimiento acusado de la población del medio rural y falta de masa crítica suficiente para emprender iniciativas de desarrollo.
- El predominio del autoempleo y microempresas o la escasa implantación de la mediana y gran empresa lastra la capacidad de creación de empleo y desarrollo económico de la zona ITI.
- Las iniciativas de emprendimiento no cuajan, por falta de financiación o la dificultad de salida al mercado.
- Reducida consideración de la internacionalización y la formación continua como factores de competitividad de las pequeñas empresas.
- Sector agrario poco desarrollado. La afiliación se contrajo un 2,2% entre 2007 y 2016, lo que contrasta con el fuerte empuje del sector agrario en la zona ITI, 13,8%. Reducida implantación o modernización de los sistemas de regadío. Insuficiente puesta en valor de los productos agroalimentarios a través de la transformación y comercialización. Escasas iniciativas de agricultura ecológica o actividades complementarias en las explotaciones agropecuarias.
- Tejido industrial débil y poco diversificado, El impacto de la crisis ha acelerado la desindustrialización de la ITI de Ciudad Real. Entre 2007 y 2016 la afiliación en la industria se contrajo un 44,2% (la caída en la zona No ITI fue menor, 15,4%). Las ramas más afectadas fueron la textil, productos metálicos, industria de bebidas, productos minerales y de extracción de minerales).
- Desplome del sector de la construcción. Entre 2007 y 2016 ha perdido un 59,5% de los afiliados.
- Dificultad para incrementar el valor añadido de las actividades turísticas (insuficiente promoción, falta de coordinación de la oferta turística, baja profesionalización, etc.).

## AMENANZAS

- Continuidad del círculo vicioso de incapacidad de reactivación de los sectores económicos tradicionales y declive sociodemográfico.
- Competencia territorial: ventajas de otras zonas más dinámicas No ITI.
- Alta volatilidad de los precios de las materias primas y de los precios percibidos por agricultores y ganaderos. Los productos agropecuarios no son receptores del incremento del valor de las producciones.
- Cierre de las explotaciones agropecuarias por falta de rentabilidad y relevo generacional.

## OT 3.

Mejorar la competitividad de las pequeñas y medianas empresas, del sector agrícola

## FORTALEZAS

- Dinamismo de la industria de alimentación y servicios sociales, que han aguantado el impacto de la crisis y están creando empleo en los últimos años.
- Sectores estratégicos con capacidad de renovación y generación de empleo: agricultura y ganadería ecológicas, energías renovables, turismo rural, producciones agroalimentarias, industria de la madera, turismo rural y en la naturaleza, economía social, servicios a empresas, logística.
- Calidad y diversidad de recursos naturales y paisajísticos como soporte de actividades turísticas.
- Patrimonio universal de Cervantes y El Quijote en Campo de Montiel.
- Expansión de los cultivos leñosos (olivar, almendro, pistacho).
- La dehesa y las explotaciones ganaderas extensivas sostenibles.
- Denominaciones de origen (Aceite de Campo de Montiel, Vino de La Mancha) y otros productos de calidad (pimiento rojo, queso manchego, etc.).
- Recursos cinegéticos.
- Minas de Almadén y Arrayanes, S.A. (MAYASA): fomento de proyectos industriales, turísticos-culturales e iniciativas I+D+i.
- El municipio de Villanueva como modelo de éxito empresarial (iniciativas emprendedoras para la puesta en valor de las tierras de regadío y comercialización de los productos locales, el brócoli, etc.).

## OPORTUNIDADES

- Estrategias de cooperación o agrupación empresarial para superar las limitaciones en innovación, producción y comercialización.
- Modernización y ampliación del regadío como catalizador de aumento de rentabilidad y diversificación de las explotaciones agrarias.
- Expansión de la agricultura y ganadería ecológicas que aprovechen los recursos locales y atiendan las crecientes demandas de mercado.
- Transformación de productos agroalimentarios y artesanos locales, y posicionamiento en el mercado a través de marcas de calidad.
- Aprovechamiento sostenible de las masas forestales (agroganadero, silvicultura, energético-biomasa, micología, cinegético, etc.)
- Desarrollo de actividades turísticas de alto valor añadido (turismo rural y natural, activo, gastronomía, turismo deportivo, cultural, oleoturismo, enoturismo, etc.) a partir de los diversos recursos naturales e histórico-culturales de las zonas ITI. Potenciación de la ruta de El Quijote en Campo de Montiel.
- Nuevas actividades de construcción ligadas a la arquitectura bioclimática y rehabilitación.
- La exportación como vía para mejorar la posición competitiva de las empresas y salida a las producciones locales de calidad.
- Progresivo reconocimiento de las políticas de cohesión europeas de los territorios despoblados.



## OT 4.

Favorecer la transición a una economía baja en carbono en todos los sectores

## DEBILIDADES

- Cultura socioeconómica basada en el uso de hidrocarburos.
- Conocimiento deficiente por parte de las empresas sobre las ventajas de adaptar sistemas de innovación ambiental.
- Insuficiente aplicación de las energías renovables considerando los potenciales ambientales.
- Falta de financiación para emprender iniciativas energéticas bajas en carbono.
- Infraestructuras municipales ambientales inadecuadas (alumbrado municipal, etc.) o poco desarrolladas (sistemas de producción de energías renovables, etc.).

## AMENAZAS

- Dificultad de recuperación del sector de las energías renovables por los obstáculos en la regulación pública del sector y la prolongación de un contexto de bajos precios de los combustibles fósiles.

## FORTALEZAS

- Elevados potenciales de aprovechamiento de las energías renovables: solar, eólica y biomasa (forestal y de residuos agropecuarios).
- Recursos forestales para la fijación del CO<sub>2</sub> y reducción de las emisiones.

## OPORTUNIDADES

- Desarrollo de las producciones agroalimentarias ecológicas que permitan una menor emisión de gases, el ahorro de insumos industriales y agua, reduzcan la contaminación (edáfica e hídrica) y contribuyan a la biodiversidad.
- Creación de empleo en el sector de la eficiencia energética, especialmente en pymes, empresas de servicios energéticos y en industrias de mantenimiento e instalación de equipos.
- Ahorros económicos derivados de menores consumos energéticos que redundan en la mejora de la competitividad empresarial.
- Implantación de las energías renovables en las explotaciones agropecuarias como factor de ahorro y competitividad.

## OT 6.

Conservar y proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de los recursos

## DEBILIDADES

- La despoblación y abandono paulatino de las actividades agropecuarias tiene un impacto negativo sobre el medio ambiente (pérdida de biodiversidad, mayores riesgos ambientales).
- Acceso limitado a los recursos hídricos que imposibilita el desarrollo de actividades económicas.
- Contaminación hídrica por falta de instalaciones depuradoras (particularmente en pequeños municipios).
- Desconocimiento de la flora y fauna protegida.
- Mal estado de conservación de algunos elementos patrimoniales culturales y naturales.

## AMENAZAS

- Deterioro de la biodiversidad medioambiental por el cambio climático.
- Impactos negativos de las sequías prolongadas en la agricultura, espacios naturales y disponibilidad de agua.
- Escasos recursos destinados a la conservación, rehabilitación y mantenimiento del patrimonio histórico, cultural y natural. Infravaloración del patrimonio.
- Disminución de recursos básicos como el agua. Sobreexplotación.
- Cambios en los usos tradicionales: uso de productos agroquímicos, contaminación de acuíferos, incremento de riesgos de incendios forestales por falta de limpieza, etc.

## FORTALEZAS

- Alto valor paisajístico. Diversidad de paisajes, hábitats y ecosistemas.
- Áreas protegidas (Lagunas de Ruidera, etc.). La Reserva Natura (LIC y ZEPA) representa un 11% del territorio ITI.

## OPORTUNIDADES

- Limpieza del monte y compatibilizar el aprovechamiento ganadero y forestal.
- Desarrollo del sector forestal con especies autóctonas.
- Vinculación progresiva del sector agrario al desarrollo sostenible.
- Puesta en valor de los recursos ambientales, sobre todo en zonas protegidas, que favorezcan el sistema productivo local.
- Búsqueda de nuevos mercados de las empresas: turísticas, de servicios y de productos, vinculadas al sector ambiental.

OT 8.

Promover la sostenibilidad y la calidad en el empleo y favorecer la movilidad laboral

### DEBILIDADES

- Escasa capacidad del tejido económico para crear empleo, lo que deriva en una situación de desempleo crónico. Por cada 100 habitantes tan sólo hay 20 afiliados en la zona ITI, frente a 30 en la zona No ITI.
- Mayor impacto de la crisis en la destrucción de empleo. Entre 2007 y 2016 el número de afiliados se contrajo un 18,7%, cinco puntos más que en el resto de la provincia.
- En el inicio de 2016, la tasa de paro registrada es del 39% (por cada 100 afiliados+desempleados), sensiblemente por encima de la media regional, 27%.
- Alta temporalidad en el empleo, asociada, principalmente, a la marcada estacionalidad de los sectores primario, comercial y hostelería.
- Falta de formación/cualificación de la población en edad de trabajar.
- Rigidez de la formación profesional para atender las nuevas demandas profesionales y el emprendimiento.

### AMENAZAS

- La emigración de los jóvenes por falta de oportunidades laborales agrava el despoblamiento y envejecimiento.
- Incremento o enquistamiento de la tasa de paro en niveles elevados, o desincentivos a la movilidad laboral.
- Desenganche de los parados de larga duración del mercado de trabajo y pérdida de capital humano por prolongación del desempleo.
- Incertidumbres en la recuperación económica en el contexto nacional y europeo.

### FORTALEZAS

- Nichos de empleo ligados a los recursos ambientales y patrimoniales, demandas sociales.

### OPORTUNIDADES

- Generación de nuevas actividades por atracción de nuevos pobladores o el retorno de población cualificada.
- Creación de empleo en actividades relacionadas con la economía social, agricultura-ganadería ecológica, transformación agroalimentaria, energías renovables, turismo rural y natural, etc.

## OT 9.

Promover la inclusión social y luchar contra la pobreza y cualquier forma de discriminación

## DEBILIDADES

- Decrecimiento demográfico, envejecimiento poblacional, reducción de la población en edad de trabajar, emigración juvenil, alta tasa de masculinización en generaciones adultas-jóvenes y reducida tasa de reemplazo generacional.
- Estructura territorial dominada por pequeños municipios con grandes dificultades para cubrir demandas de servicios sociales. Escasos recursos para la atención y cuidado de la población mayor (p.ej. atención especializada). Falta de servicios para infancia (guarderías, ludotecas, etc.).
- Nivel de renta sensiblemente inferior al resto de la provincia y la región.

## AMENAZAS

- Saldos migratorios cada vez más negativos (particularmente entre la población joven con estudios universitarios).
- Dificultad de acceso al mercado de trabajo de personas en riesgo de exclusión sociolaboral.
- Incremento de la población de 80 y más años o "cuarta edad" con elevadas demandas de atención sanitaria y asistencial.
- Problemas financieros de las entidades locales, que frenan la inversión en asuntos sociales.
- Reducción presupuestaria en el sistema de salud regional. Cierre de centros de atención médica primaria en el medio rural. Riesgo de sostenibilidad de estos servicios públicos por falta de población.

## FORTALEZAS

- El medio rural predominante en la zona ITI se caracteriza por la integración social y bajos niveles de conflictividad.
- Coordinación entre municipios para la provisión de servicios públicos básicos. Existencia de servicios mancomunados.

## OPORTUNIDADES

- La participación ciudadana puede fomentar la cooperación y unión a diferentes niveles de población, factor fundamental para el desarrollo de la zona ITI.
- Aplicación de las TIC en los servicios públicos y colectivos en áreas de baja densidad, como alternativa a infraestructuras tangibles más costosas.
- Creación de bolsas de empleo para zonas rurales deprimidas y de baja densidad.
- Desarrollo de las actividades de economía social (cuidado de mayores, etc.).

OT 10.

Invertir en la educación, el desarrollo de las capacidades y un aprendizaje permanente mediante el desarrollo de las infraestructuras de educación y formación

### DEBILIDADES

- Limitados equipamientos educativos en la zona ITI por el predominio de pequeños municipios rurales. Escasos servicios postobligatorios y de especialidades.
- Estructura empresarial caracterizada por el predominio de la microempresa, con mayores dificultades de cualificación de sus directores y gerentes.
- Escasa formación hacia el emprendimiento.
- Carencia de centros de formación homologados que emitan certificados de profesionalidad.
- Cursos de formación poco adaptados o con dificultades de aplicación en el medio rural

### AMENAZAS

- Imposibilidad de retorno de la población joven formada por falta de oportunidades locales.
- Cierre de centros de educación primaria en el ámbito rural. Riesgo de insostenibilidad de estos servicios públicos por falta de alumnado.

### FORTALEZAS

- Amplio consenso por parte de los agentes locales de la formación como vía para encontrar empleo y emprender nuevas actividades.
- Presencia de la UCLM en Almadén (Escuela de Ingeniería Minera e Industrial).

### OPORTUNIDADES

- Adaptación de la Formación Profesional a las nuevas demandas socioeconómicas.
- Formación especializada en nichos de empleo: empleo verde, TICs, turismo, economía social, etc.
- Contenidos educativos digitales y *elearning*.

